

# **FINANSIJSKI MENADŽMENT**

**Predavanja**

**Prof. Saša Popović**

**J.Rodić, "Poslovne finansije"  
(str.215-237)**

Pojam i kvantifikacija dugoročnog ulaganja i njegovog efekta

Dugoročno ulaganje  $\Rightarrow$  rok imobilizacije (vezivanja) duži od godinu dana

Dugoročno ulaganje  $\Rightarrow$  1. ulaganje u osnovna sredstva,  
2. stalna obrtna sredstva i  
3. dugoročne plasmane

Kako se vrši imobilizacija pojedinih oblika dugoročnih ulaganja?

Izbaciti pasus "Ulaganju u osnovna sredstva u našim uslovima ... zavisno do roka naplate)  
(str. 215)

Investicioni projekat (osnovni dokument): 1. za ulaganja u postojeće kapacitete  
2. za ulaganja u nove kapacitete

## Kvantifikacija dugoročnog ulaganja u postojeće kapacitete

1. Nabavna vrijednost novih osnovnih sredstava
2. Prodajna vrijednost starih osnovnih sredstava
3. Troškovi likvidacije (demontaže)
4. Neto ulaganja u **osnovna sredstva** (1-(2-3))
5. Stalna obrtna sredstva prije novih ulaganja
6. Stalna obrtna sredstva poslije novih ulaganja
7. Povećanje **stalnih obrtnih sredstava** ( $6>5$ )
8. Smanjenje **stalnih obrtnih sredstava** ( $6<5$ )
9. Ukupno dugoročno ulaganje ( $4+7$  ili  $4-8$ )

Napomena: kod ovog obračuna u knjizi treba izbaciti tačku 9. Obavezni dugoročni plasmani po osnovu ulaganja u osnovna sredstva

Pitanje: da li je bolje da se dogodi tačka 7 ili 8 iz ovog obračuna?

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

### Kvantifikacija dugoročnog ulaganja u nove kapacitete

- 1. Nabavna vrijednost novih osnovnih sredstava**
- 2. Stalna obrtna sredstva po osnovu novih ulaganja**
- 3. Ukupno dugoročno ulaganje (1+2)**

Napomena: kod ovog obračuna u knjizi treba izbaciti tačku 3. Obavezni dugoročni plasmani po osnovu ulaganja u osnovna sredstva

---

---

---

---

---

---

---

## Efekat dugoročnog ulaganja

### Dva shvatanja efekta dugoročnog ulaganja:

- 1. tradicionalno (računovodstveno)  $\Rightarrow$  finansijski rezultat**
  - a)** neto dobitak ili gubitak u toku eksploatacije projekta, tj.  $+/- \Delta$  sopstvenog kapitala
  - b)** bruto akumulacija (akumulacija + kamate)
- 2. savremeno (finansijsko)  $\Rightarrow$  čisti novčani tok**  
(akumulacija + amortizacija)

---

---

---

---

---

---

---

### Kvantifikacija efekta dugoročnog ulaganja

Utvrđivanje vijeka investicionog projekta – prvi korak u kvantifikaciji efekta dugoročnog ulaganja (npr. vijek opreme)

#### Efekat dugoročnog ulaganja

Razlika između  
akumulacije (ili bruto  
akumulacije) one koja se  
ostvaruje novim i bez  
novog dugoročnog ulaganja

Tradicionalno  
(računovodstveno)  
Shvatanje

Razlika između čistog  
novčanog toka one koja se  
ostvaruje novim i bez  
novog dugoročnog ulaganja

Planski bilans uspjeha je osnov za kvatifikaciju efekata...

---

---

---

---

---

---

---

Pojam i kvantifikacija cijene izvora finansiranja dugoročnog ulaganja

Načini utvrđivanja cijene sopstvenih izvora finansiranja:

1. stopa prinosa na sopstvene izvore finansiranja koja bi se ostvarila na alternativnu investiciju
2. stopa prinosa na sopstvene izvore koju već ostvaruje preduzeće
3. prosječna stopa prinosa na sopstvene izvore finansiranja u privrednoj grani

---

---

---

---

---

---

#### OCJENA EFIKASNOSTI DUGOROČNOG ULAGANJA

Efikasnost dugoročnog ulaganja sa finansijskog aspekta...

Pitanja: Da li je investicioni projekt finansijski prihvatljiv?  
Koji je od ponuđenih projekata finansijski prihvatljiv?  
Šta spada u investicione projekte?

Metode za ocjenu efikasnosti dugoročnih ulaganja dijele se na:

1. Dinamičke (moment ulaganja  $\Rightarrow$  vrijeme  $\Rightarrow$  moment ostvarivanja efekata investicije)
  - 1.1. Metoda neto sadašnje vrijednosti (NPV)
  - 1.2. Metoda interne stope prinosa (IRR)
2. Statičke (moment ulaganja  $\Rightarrow$  moment ostvarivanja efekata investicije)
  - 2.1 Metoda povraćaja dugoročno uloženih sredstava
  - 2.2. Metoda računovodstvene stope rentabilnosti

---

---

---

---

---

---

#### Metoda neto sadašnje vrijednosti (NPV)

- Šta je sadašnja vrijednost projekta?
- Šta je neto sadašnja vrijednost projekta?
- Koliko iznose diskontni faktor I diskonta stopa za  $t_0$  period?
- Cijena novca = kamata, stopa prinosa na sopstveni kapital, prosječna stopa prinosa na ukupni kapital (WACC), ....
- Efekat dugoročnog ulaganja:
  - Čisti novčani tok (akumulacija + amortizacija) koji se ostvaruje u toku svake godine vijeka projekta, ako se projekat finansira iz sopstvenih izvora
  - Bruto akumulacija (akumulacija + kamate), ako se projekat finansira mjesovito ili samo iz tudiš izvora

---

---

---

---

---

---

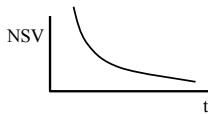
### Metoda neto sadašnje vrijednosti (NPV) - nastavak

Šta svodimo na sadašnju vrijednost projekta?

Diskontujemo:

1. Efekat dugoročnog ulaganja u svakoj godini vijeka projekta, plus
2. Rezidualna vrijednost projekta, tj. neamortizovana vrijednost dugoročnog ulaganja:
  - a1) Likvidacione vrijednosti osnovnih sredstava ili
  - a2) Sadašnje vrijednosti osnovnih sredstava čiji je vijek duži od vijeka eksploatacije projekta plus
  - b) Puni iznos stalnih obrtnih sredstava naveden u projektu

Koji projekt prihvatići:  
individualni:  $NSV > 0$   
više projekata: max  $NSV$



---

---

---

---

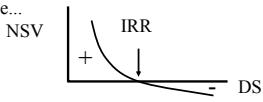
---

---

---

### Metoda interne stope prinosa (IRR)

- IRR je inverzan postupak NSV-u. Zašto?
- IRR =? Šta je interna stopa prinosa? Cijena izvora finansiranja dugoročnog ulaganja koja će se projektom ostvariti!
- $ULOG = \text{godišnji } \bar{C}NT * (1/(1+IRR)^n)$
- $IRR \rightarrow NSV = 0$
- Da li smijemo da ostvarimo veću cijenu izvora finansiranja od IRR?
- Ne! Veći trošak kapitala od IRR vodi u zonu gubitka!  
IRR je gornje ograničenje...



---

---

---

---

---

---

---

### Metoda povraćaja dugoročno uloženih sredstava

Cilj: utvrditi roj godina potrebnih za povraćaj dugoročno uloženih sredstava

#### Prosječni period povraćaja

= dugoročna ulaganja, tj.  $ULOG / \text{prosječni godišnji } \bar{C}NT$

Stvarni period povraćaja dugoročnog ulaganja  
=  $ULOG - N * \text{stvarni godišnji } \bar{C}NT$ , sve dok od  
ULOG-a ne ostane 0.

Koji projekt izabrati?

Mobilacija sredstava, likvidnost, ...

---

---

---

---

---

---

---

**Metoda računovostene stope rentabilnosti**

Odnos finansijskog rezultata i prosečno  
angažovanih sredstava

Definisati finansijski rezultat (prosječna bruto akumulacija, tj.  
akumulacija+kamata) i utvrditi prosječno angažovana sredstva  
(zbir uloga i rezidualne vrijednosti projekta podijeljen sa ...)

Stopa bruto akumualcije=prosječna bruto  
akumulacija/prosječno angažovana sredstva

---

---

---

---

---

---

---